

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**  
**ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**



**PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN  
DE UN GIMNASIO EN LA CIUDAD DE CHICLAYO**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE:  
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**AUTORES:**

**Juleysi Fiorella, Díaz Fernández  
Felipe Junior, Granados Meoño**

**Chiclayo, 20 de Julio del 2018**

# **PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN GIMNASIO EN LA CIUDAD DE CHICLAYO**

**POR:**

**Díaz Fernández, Juleysi Fiorella  
Granados Meoño, Felipe Junior**

Presentada a la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Católica Santo  
Toribio de Mogrovejo, para optar el Título de:

Licenciado en Administración de Empresas

**APROBADO POR:**

---

Mgr. CPCC. Cecilia del Rosario Alayo Palomino  
Presidente de Jurado

---

C.P. Pedro Jesús Cuyate Reque  
Secretario de Jurado

---

Dr. Jorge Augusto Mundaca Guerra  
Vocal/Asesor de Jurado

**CHICLAYO, 20 DE JULIO DEL 2018**

## **Dedicatoria**

A mis padres, por brindarme su apoyo incondicional, sus consejos para llevar a cabo esta investigación de la mejor manera posible y darme las fuerzas para seguir adelante desde mis primeros pasos hasta el día de hoy.

Díaz Fernández, Fiorella

El presente trabajo está dedicado a mis padres porque me brindan su apoyo incondicional para poder culminar con mis estudios profesionales y a mi hermano por su apoyo moral en cada aspecto de mi vida.

Granados Meoño, Felipe

## **Agradecimiento**

En primer lugar, a Dios, a los docentes que nos acompañaron el camino de la vida universitaria quienes dejaron lo mejor de ellos orientándonos en el desarrollo de esta tesis. En especial a nuestro asesor, al Dr. Mundaca Guerra Jorge Augusto, experto en el tema, por brindarnos su tiempo para resolver nuestras dudas y por sus valiosas recomendaciones.

De igual forma manifestamos nuestro sincero agradecimiento por el apoyo brindado, para la realización de la presente investigación a las siguientes personas:

- Sr. Juan Manuel Paredes Pedraza, Gerente General del Bodytech.
- Sr. Enzo Cannata Savio, Propietario del Nuova Forza.
- Sr. Jorge Guzmán Ruiz, Propietario del Healthy Body Gym.
- Sr. Jorge Alza, Gerente General del Fitness House.
- Sra. Marily Melendez Lozano, Gerente General de Charles Gym.

## Resumen

En los últimos años la preocupación de sociedad sobre temas ligados a la calidad de vida y al bienestar han ido incrementando, el sector fitness aprovechó esta misión emergente otorgando salud tanto física como emocional. Contribuyendo a este fenómeno, la presente investigación de tesis tuvo de objetivo demostrar que en el mercado dinámico y en crecimiento de Chiclayo, es viable un proyecto de inversión para la implementación de un gimnasio. De manera análoga se procuró atender la demanda insatisfecha, se generó la diferenciación en la prestación en el servicio e introdujeron estándares relacionados los gustos y preferencias de los usuarios.

La naturaleza de la investigación fue prospectiva, con enfoque sistémico/mixto en el que la metodología comprendió cinco viabilidades. En lo que respecta a la viabilidad estratégica se analizó las principales variables del macroentorno y el sector mediante las fuerzas de Porter. Se identificó las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas para conocer la posición en la que se encontró el proyecto. Se estableció una relación con la viabilidad de mercado, ahondando en la situación de la oferta y la demanda.

La viabilidad técnica – operativa estableció el tamaño y la localización, situándose en el distrito de Chiclayo (Urb. Santa Victoria) por diversos factores favorecedores. La viabilidad económica - financiera demostró resultados de un VANE de S/. 8,061,078.81 – VANF de S/. 6,850,279.95 y una TIRE del 54.82 % - TIRF del 69.05%.

Por último, la viabilidad organizacional – legal definió la estructura orgánica de la organización y su naturaleza, adicionalmente se identificó el perfil para cada puesto.

Palabras claves: Gimnasio, sector fitness, demanda insatisfecha, calidad de vida.

Clasificaciones JEL: M10, M11.

### **Abstract**

In the last few years, the concern for society on issues related to quality of life and welfare has increased, the fitness sector has taken advantage of this emerging mission for physical health. Contributing to this phenomenon, the present thesis investigation had the objective of demonstrating in the dynamic and growing market of Chiclayo, is viable an investment project for the implementation of a gym. In an analogous way, we procure to attend the unsatisfied demand, the differentiation in service provision was generated and the requirements related to the tastes and preferences of the users were introduced. The nature of the research was prospective, with a systemic / mixed approach in which the methodology comprised five viabilities. With regard to strategic viability, the main variables of the macroenvironment and the sector were analyzed by the Porter forces. We identified the strengths, opportunities, weaknesses and threats to know the position in which the project was found. We established a relationship with the viability of the market, deeping the situation of supply and demand. The technical - operative viability established the size and location, being located in the district of Chiclayo (Urb. Santa Victoria) by various factors favoring. The economic-financial viability shows results of a VANE of S/. 8, 061,078.81 – VANF of S/. 6, 850,279.95 and a TIRE of 54.82 % - TIRF of 69.05%. Finally, the organizational viability - legal definition of the organic structure of nature and its nature, was also identified as a profile for each position.

**Keywords:** Gym, fitness sector, unsatisfied demand, quality of life.

**JEL Classifications:** M10, M11.